



PRINCE2 AGILE® FOUNDATION AND PRACTITIONER EĞİTİMİ

5 GÜN



**Digital Vizyon
Akademi**

www.digitalvizyon.net



İçindekiler

Eğitim Hakkında.....	3
Neler Öğreneceksiniz?.....	3
Ön Koşullar	4
Kimler Katılmalı.....	4
Outline.....	4
Project Management Basics	4
Understanding PRINCE2®	5
Common Agile Methodologies.....	5
Blending PRINCE2® and Agile	6
What to Fix and What to Flex?	6
Agile Behaviours and the PRINCE2® Principles	6
Agile and the PRINCE2® Themes	6
Agile and the PRINCE2® Processes	7
Focus Areas.....	7
Part 2: PRINCE2 Agile® Practitioner.....	7
Agile and Common Agile Methodologies.....	7
PRINCE2 Agile®	8
Tailoring PRINCE2® Processes.....	8
Tailoring the PRINCE2® Themes	9
Principles and Behaviours	10

Eğitim Hakkında

PRINCE2 Agile® Foundation And Practitioner eğitimi, proje yönetiminde hem PRINCE2 hem de Agile yaklaşımlarını kullanan profesyoneller için tasarlanmış bir eğitim programıdır. Bu eğitim, proje yönetimi sürecinde PRINCE2 metodolojisini ve çevik yöntemleri bir arada kullanarak proje yönetiminde daha esnek bir yaklaşım sunmaktadır.

PRINCE2 Agile® Foundation And Practitioner eğitiminde, katılımcılar PRINCE2 metodolojisi hakkında temel bilgileri öğrenirken, aynı zamanda çevik yöntemleri uygulama becerilerini de geliştirirler. Bu eğitim programı, katılımcılara proje yönetimi sürecinde PRINCE2 ve çevik yöntemlerin nasıl bir arada kullanılabileceğini öğretir.

PRINCE2 Agile® Foundation And Practitioner eğitimi iki aşamalı bir programdır. İlk aşama PRINCE2 Agile® Foundation eğitimidir ve katılımcılar burada PRINCE2 Agile® metodolojisi hakkında temel bilgileri öğrenirler. İkinci aşama ise PRINCE2 Agile® Practitioner eğitimidir ve burada katılımcılar, PRINCE2 Agile® metodolojisinin daha derinlemesine ve uygulamalı bir şekilde öğrenirler. Bu eğitim programını tamamlayan katılımcılar, PRINCE2 Agile® Practitioner sertifikasını almaya hak kazanırlar.

PRINCE2 Agile® Practitioner eğitimi ise, katılımcıların PRINCE2 Agile® metodolojisini daha derinlemesine öğrenmelerini sağlar. Bu eğitim programında katılımcılar, PRINCE2 Agile® metodolojisini uygulamalı olarak öğrenirler. Bu sayede, eğitim sonunda katılımcılar, PRINCE2 Agile® metodolojisinin proje yönetiminde nasıl kullanılabileceğini daha iyi anlayacaklardır.

Neler Öğreneceksiniz?

PRINCE2 Agile® Foundation And Practitioner eğitimini tamamlayarak aşağıdaki konular hakkında bilgi sahibi olacaksınız:

- PRINCE2 Agile® metodolojisi: Proje yönetiminde PRINCE2 ve Agile yaklaşımlarını bir arada kullanarak daha esnek bir yaklaşım sağlayan PRINCE2 Agile® metodolojisi hakkında bilgi sahibi olacaksınız.
- Proje yönetim prensipleri: PRINCE2 Agile® metodolojisinin proje yönetim prensipleri hakkında bilgi sahibi olacaksınız. Bu prensipler arasında işbirliği, risk yönetimi, ürün odaklı planlama ve müşteri odaklılık gibi konular yer alır.
- PRINCE2 Agile® temel terimleri: PRINCE2 Agile® metodolojisi için kullanılan anahtar terimler ve kavamlar hakkında bilgi sahibi olacaksınız.
- Agile yöntemleri: Eğitim süresince Agile yaklaşımın temelleri hakkında bilgi sahibi olacak, Scrum ve Kanban gibi Agile yöntemlerini öğreneceksiniz.
- PRINCE2 Agile® uygulamaları: PRINCE2 Agile® metodolojisinin nasıl uygulanabileceği hakkında bilgi sahibi olacak, PRINCE2 Agile® prensiplerini ve konseptlerini gerçek dünya senaryolarına uygulama fırsatı bulacaksınız.
- PRINCE2 Agile® sertifikası: Eğitim sonunda, PRINCE2 Agile® Practitioner sertifikasını almaya hak kazanacaksınız.

Bu eğitim programı, hem proje yönetimi alanında tecrübe olan hem de tecrübe olmayan kişiler için uygundur. Eğitim programı, proje yönetimi becerilerinizi geliştirmenize ve kariyerinizde ilerlemenize yardımcı olabilir.

Ön Koşullar

PRINCE2 Agile® Foundation And Practitioner eğitimi için herhangi bir ön koşul yoktur. Bu eğitim programına katılmadan önce herhangi bir proje yönetimi deneyimi veya sertifikası gereklidir. Ancak, PRINCE2 Agile® Practitioner sertifikası almak için önceden PRINCE2 Foundation veya PMP® (Project Management Professional) sertifikası sahibi olmanız gerekmektedir. Ayrıca, eğitim programı İngilizce olarak verilmektedir, bu nedenle İngilizce anlama ve konuşma becerilerinizin iyi olması önerilir.

Kimler Katılmalı

PRINCE2 Agile® Foundation And Practitioner eğitimi, proje yönetimi alanında çalışan veya çalışmak isteyen herkes için faydalı olabilir. Özellikle, aşağıdaki kişilerin bu eğitim programına katılması önerilir:

- Proje yönetimi alanında tecrübe olmayan ve bu alanda kariyer yapmak isteyen kişiler.
- Proje yönetimi alanında çalışan ancak Agile yöntemleri hakkında daha fazla bilgi edinmek isteyen kişiler.
- PRINCE2 Foundation sertifikası sahibi olan ve PRINCE2 Agile® Practitioner sertifikasını almak isteyen kişiler.
- Proje yönetimi alanında tecrübeli kişilerin, işlerinde PRINCE2 Agile® metodolojisini kullanarak proje yönetiminde daha esnek bir yaklaşım benimsemelerini isteyen işverenler.
- Proje yönetimi alanında eğitim almış, ancak Agile yöntemleri hakkında daha fazla bilgi edinmek isteyen kişiler.

Outline

Project Management Basics

- Projects and Business as Usual (BAU)
- Difference Between Project Work and BAU Work
- What is Project Management?
- Why do Projects Fail?
- What Needs to be Controlled?
- Project People
- Methodology/Lifecycle
- Projects Need
- Delivery Methods
- Waterfall/V/BDUF

- An Overview of Agile
- Agile Manifesto
- “Waterfall” or “Iterative and Incremental”?
- Agile Basics
- Agile Frameworks
- PRINCE2/Agile
- Agile Methods and Where They Fit

Understanding PRINCE2®

- What is PRINCE2®?
- The PRINCE2® Framework
- Management Stages
- PRINCE2 Principles
- PRINCE2® Themes
- PRINCE2® Processes
- Directing a Project (DP)
- Starting Up a Project (SU)
- Initiating a Project (IP)
- Managing a Stage Boundary (SB)
- Controlling a Stage (CS)
- Managing Product Delivery (MP)
- Closing a Project (CP)
- PRINCE2® Management Products
- PRINCE2® Process and Key Products
- PRINCE2® Organisational Structure
- Three PRINCE2® Project Interests
- Four Management Levels
- PRINCE2® Organisation
- Project Board
- Project Board: Executive Role
- Project Board: Senior User(s)
- Project Board: Senior Supplier(s)
- Project Manager and Team Manager
- Project Assurance and Project Support
- Change Authority

Common Agile Methodologies

- Agile Overview
- Common Agile Terms
- Scrum
- 5 Scrum Events
- Scrum Artefacts



- Kanban Board
- Lifecycle of Lean Start-up
- Evening Assignment

Blending PRINCE2® and Agile

- PRINCE2® Journey with Agile
- PRINCE2® Agile View
- Agile Behaviours, Concepts, and Techniques
- Prioritising
- MoSCoW
- Tracking Progress with Burn Charts
- PRINCE2 Agile®: Blending PRINCE2® and Agile
- What does PRINCE2® Agile Comprise of?
- Eight Guidance Points

What to Fix and What to Flex?

- Performance Targets and Tolerance
- Hexagon
- Tolerance Guidance
- Five Targets
- Be on Time and Hit Deadlines
- Protect the Level of Quality
- Embrace Change
- Keep Teams Stable
- Accept That the Customer Doesn't Need Everything

Agile Behaviours and the PRINCE2® Principles

- Applying PRINCE2® Principles
- PRINCE2® Agile Behaviours

Agile and the PRINCE2® Themes

- Tailoring the Business Case Theme
- Tailoring the Organisation Theme
- Three PRINCE2® Project Interests
- Tailoring the Organisation Theme: Roles
- Tailoring the Quality Theme
- Tailoring the Plans Theme
- Agile Estimating
- Tailoring the Risk Theme
- Tailoring the Change Theme
- Tailoring the Progress Theme



Agile and the PRINCE2® Processes

- Agile and the PRINCE2® Processes
- Relating Agile Processes to PRINCE2® Processes
- Tailoring Starting Up a Project and Initiating a Project
- Starting Up a Project and Initiating a Project Processes
- Tailoring Controlling a Stage and Managing Product Delivery Processes
- Controlling a Stage and Managing Product Delivery Processes
- Tailoring Managing a Stage Boundary Process
- Tailoring Closing a Project Process
- Tailoring Directing a Project

Focus Areas

- Agilometer
- Requirements
- Rich Communication
- Frequent Releases

Part 2: PRINCE2 Agile® Practitioner

Agile and Common Agile Methodologies

- Project or BAU
- Difference Between Project Work and BAU Work
- Agile and Common Agile Methodologies
- Agile Manifesto
- Waterfall or Iterative and Incremental
- Agile Basics
- Beyond a Basic View
- Agile Frameworks
- Agile Behaviours, Concepts, and Techniques
- Scrum
- Scrum – What is It?
- Scrum Theory and Scrum Team
- Scrum Events and Scrum Artefacts
- 6 General Practices of the Kanban Methods
- Kanban – Further Guidance
- Kanban Hints
- Lean Start-Ups



PRINCE2 Agile®

- PRINCE2 Agile®: Blending PRINCE2® and Agile Together
- What does PRINCE2 Agile® Comprise Of?
- Guidance Points
- PRINCE2® Journey with Agile
- Recap of PRINCE2®
- Hexagon (1)
- Hexagon (2)
- Tolerance guidance
- 5 Targets
- Be on Time and Hit Deadlines
- Protect the Level of Quality
- Embrace Change
- Keep Teams Stable
- Accept that the Customer Doesn't Need Everything
- Appropriate Balance
- MoSCoW Prioritisation

Tailoring PRINCE2® Processes

- Agile and the PRINCE2 Processes
- Directing a Project
- What to do?
- How Might it Look?
- Agile Contracts
- Starting up a Project and Initiating a Project
- SU and IP: What to Do?
- Cynefin
- Cynefin Framework
- Cynefin Domain Focus
- SU and IP: How Might it Look?
- Controlling a Stage
- What to Do?
- How Might it Look?
- Focus Area
- Frequent Releases: Considerations
- Managing Product Delivery
- What You May Find?
- What to Do?
- How Might it Look?
- Managing a Stage Boundary
- What You May Find?
- What to Do?

- How Might it Look?
- Retrospectives
- Closing a Project
- What You May Find?
- What to Do?
- How Might it Look?

Tailoring the PRINCE2® Themes

- Agile and the PRINCE2® Themes
- Business Case
- General View of Agile
- Guidance
- Defining Value
- Requirements and User Stories
- Requirements Prioritisation
- MoSCoW and Ordering
- Using Prioritisation
- Organisation
- General View of Agile
- Guidance
- Adjustments
- linking to the Delivery Team
- Delivery Team
- Project Structures
- Servant Leadership
- Incorporating a Wider Customer View
- Working Agreements
- Change
- General View of Agile
- Guidance
- Feedback Loop
- Risk
- Plans
- General View
- Guidance
- Estimation
- Progress
- General View
- Guidance
- Burn Charts
- Examples
- Cumulative Flow Diagrams (CFDs)
- Information Radiators

- Quality
- General View of Agile
- Guidance
- How to Test?
- Quality in Relation to Scope
- PRINCE2® Management Products and Roles
- Tailoring of the PRINCE2® Products
- Work Packages

Principles and Behaviours

- Principles – Guidance
- Behaviours
- Agilometer
- Rich Communication
- Workshops