



**IIBA CERTIFIED BUSINESS ANALYSIS
PROFESSIONAL (CBAP) EĞİTİMİ
3 GÜN**



Digital Vizyon
Akademi

www.digitalvizyon.net



İçindekiler

Eğitim Hakkında.....	3
Neler Öğreneceksiniz?	3
Ön Koşullar	4
Kimler Katılmalı.....	4
Outline	4
Business Analysis Planning and Monitoring	4
Introduction to Elicitation and Collaboration	5
Requirements Life Cycle Management.....	5
Strategy Analysis.....	6
Requirement Analysis and Design Definition	6
Solution Evaluation	7

Eğitim Hakkında

“IIBA Certified Business Analysis Professional (CBAP) Eğitimi”, iş analiz becerilerinizi ve bilginizi genişletmek ve sertifikalı bir iş analiz profesyoneli olmak için ihtiyaç duyduğunuz becerileri edinmek isteyenler için tasarlanmış bir programdır. Bu eğitim, Uluslararası İş Analizi Enstitüsü (IIBA) tarafından belirlenen standartlara uygun olarak düzenlenmiştir.

Eğitim, iş analizi tekniklerini, uygulamaları ve süreçleri detaylı bir şekilde incelemektedir. Katılımcılar, iş analizi süreçlerini ve prensiplerini anlama ve uygulama becerilerini geliştirirler.

Bu eğitim, iş gereksinimlerini belirlemek, çözümleri tasarlamak, süreçleri iyileştirmek ve proje yönetimini gerçekleştirmek gibi iş analizi becerilerini öğretir. Katılımcılar, iş analizi süreçlerini ve metodolojilerini anlama ve etkili bir şekilde uygulama becerileri kazanırlar.

“IIBA Certified Business Analysis Professional (CBAP) Eğitimi”, katılımcılara iş analizi alanında derinlemesine bilgi ve uygulama becerisi kazandırır. Eğitim, katılımcıların iş analizi rolündeki etkinliklerini ve başarılarını artırmalarına yardımcı olur.

Eğitim programı, iş analizi konularının temelleri ile başlar. Katılımcılar, iş analizi süreçlerini ve metodolojilerini öğrenir ve bu konseptlerin iş çözümlerine nasıl uygulanacağını anlarlar. Eğitim süreci boyunca, katılımcılar, iş analizi süreçlerinin etkili bir şekilde yönetmeyi öğrenir. Ardından süreç uygulanması konusunda bilgi sahibi olurlar.

Eğitim süresince, iş analizi teknikleri, uygulamaları ve süreçlerine dair teorik ve pratik bilgiler kazanır. Katılımcılar, iş analizi süreçlerini ve metodolojilerini etkili bir şekilde yönetme ve uygulama yeteneği kazanırlar.

Neler Öğreneceksiniz?

CBAP eğitimi, iş analizi sürecini ve uygulamalarını kapsayan birçok konuyu içermektedir:

- İşletme Analizi Süreci: Sürecin aşamaları, yöntemleri ve standartlarını
- Uygulamalı İşletme Analizi: İşletmelerin fonksiyonel ve endüstriyel ihtiyaçlarını analiz etme ve çözme becerilerini
- İşletme Analizi Veri Toplama ve Analizi: İşletmelerin verilerini toplama, analiz etme ve raporlama becerilerini
- İşletme Analizi Modelleri ve Diyagramları: İşletme analizi modellerini ve diyagramlarını kullanarak işletmelerin ihtiyaçlarını ve taleplerini tanımlayı
- İşletme Analizi ve Değişiklik Yönetimi: Değişiklik yönetimini ve işletme analizi sürecini nasıl entegre etmeniz gerektiğini öğreneceksiniz.

Ön Koşullar

CBAP sertifikasyonu için şu ön koşullar bulunmaktadır:

- İşletme Analizi Deneyimi: En az 7,500 saat işletme analizi deneyimi gerekir ve bu deneyim, en az 2 yıl süreyle toplanmalıdır.
- Eğitim: En az 35 saatlik işletme analizi eğitimi gerekir ve bu eğitim, IIBA tarafından onaylanan bir kaynaktan alınmalıdır.
- Referanslar: En az 2 işletme analizi uzmanından referanslar gerekir ve bu referanslar, sertifikasyon başvurusu yapılırken sunulmalıdır.

Bu ön koşullar, CBAP sertifikasyonunu almak için gereken minimum şartları temsil etmektedir ve sertifikasyon süreci, bu ön koşulların yerine getirilmesi sonrası başlayabilir.

Kimler Katılmalı

CBAP eğitimi, iş analistliği konularında deneyimi olan ve International Institute of Business Analysis (IIBA) tarafından verilen bir sertifikasyon programıdır. Aşağıdaki kişiler CBAP eğitimine katılabilir:

- İş analisti olarak çalışanlar
- Proje yöneticileri
- Ürün yöneticileri
- İş süreçleri ve iş modelleme uzmanları
- İşletme ve teknoloji profesyonelleri

Bu eğitim, iş analistliği alanındaki profesyonellerin kariyerini geliştirmek isteyen ve CBAP sertifikasına sahip olmak isteyen kişiler için uygun bir seçenek olabilir.

Outline

Business Analysis Planning and Monitoring

- Why is a Plan Needed?
- Business Analysis Planning and Monitoring Input/output
- Tasks Under Business Analysis, Planning and Monitoring
- Plan Business Analysis Approach
 - a. Agile Principles Compared to Waterfall
 - b. Various Agile Methods for Project Management
 - Scrum
 - Extreme Programming
 - Dynamic Systems Development Method (DSDM) Framework
 - KANBAN
 - o Stakeholder Engagement



- RACI Matrix – Stakeholder Analysis
- Illustration of a Communication Plan
- Dealing with Difficult Stakeholders
- Plan Business Analysis Governance
- Plan Business Analysis of Information Management
- Identify Business Analysis Performance Improvements

Introduction to Elicitation and Collaboration

- What Does Elicitation Mean?
- Tasks Under Elicitation and Collaboration
- Elicitation and Collaboration Input / Output
- Prepare for Elicitation
 - Prepare for Elicitation Input / Output
 - Sometimes, A Conversation Alone Isn't Enough
 - Conduct Elicitation Input / Output
- Conduct Elicitation
 - Requirement Elicitation Questioning Techniques
 - Conduct Elicitation
 - Confirm Elicitation Results Input / Output
- Confirm Elicitation Results
 - Communicate Business Analysis Information Input / Output
- Communicate Business Analysis Information
 - Manage Stakeholder Collaboration Input / Output
 - Manage Stakeholder Collaboration

Requirements Life Cycle Management

- What are Requirements?
- Requirements Life Cycle
- Requirements Lifecycle Management Input / Output
- Tasks under Requirements Lifecycle Management
- Trace Requirements Input / Output
- Gap in Requirements
- Trace Requirements
 - What All Is Traced?
 - How to Record Traceability?
 - Maintain Requirements Input / Output
- Maintain Requirements
 - Reasons for Tracing and Maintaining Requirements
 - Prioritise Requirements Input / Output
- Prioritise Requirements
 - Why Prioritise Requirements?
 - How to Prioritise Requirements?
 - Assess Requirements Input / Output
- Assess Requirements



- Approve Requirements Input / Output
- Approve Requirements
 - Getting a Sign – Offon Requirements
 - Tips for Effective Requirements Management

Strategy Analysis

- What is Strategy Planning and Analysis?
- Strategy Analysis
- Strategy Analysis Input / Output
- Tasks under Strategy Analysis
- Analyse Current State
 - Tools for Analysing Current State to Make Strategic Decisions
 - SWOT Analysis
 - Industry Analysis – Porter's Five Forces Model
 - Define Future State Input / Output
- Assess Risks
 - Assess Risks
 - Define Change Strategy Input / Output
- Define Change Strategy
- Tools for Defining Change Strategy
 - BCG Growth/Share Portfolio Matrix
 - GE Business Screen Matrix
- Expert BA Behaviour that helps in Executing the Task

Requirement Analysis and Design Definition

- Requirement Analysis and Design Definition Input / Output
- Tasks Under Requirement Analysis and Design Definition
- Specify and Model Requirements Input / Output
 - Specify and Model Requirements
 - Verify Requirements
 - Validate Requirements
 - Define Requirements Architecture
 - Define Design Options
 - Analyse Potential Value and Recommend Solution
- Paralysis of Analysis
- Useful Techniques to Avoid Paralysis of Analysis
- Responsibilities of Business Analyst in Requirement Analysis and Design Definition



Solution Evaluation

- Understand Solution Evaluation
- Tasks Under Solution Evaluation
- Measure Solution Performance
- Analyse Performance Measures
- Assess Solution Limitations
- Assess Enterprise Limitations
- Recommend Actions to Increase Solution Value